

國立體育大學 105 學年度學士班轉學考試試題

管理學

(本試題共 3 頁)

- ※注意：
- 1 答案一律寫在答案卷上，否則不予計分
 - 2 請核對試卷、准考證號碼與座位號碼三者是否相符。
 - 3 試卷『彌封處』不得污損、破壞。
 - 4 行動電話或呼叫器等通訊器材不得隨身攜帶，並且關機。

(總計 100 分)

答題說明：

- 1、請以黑色或藍色鋼筆或原子筆作答，否則一律不計分。
- 2、請依順序作答並標明題號，否則一律不計分。
- 3、請勿長篇大論不知所云。

一、請仔細閱讀以下兩則新聞後回答問題：(20%)

- (1)您認為舉辦國際性的賽會對一國經濟發展是否有幫助？應如何評估效益？
- (2)就以下兩則新聞來看，您認為北市府應該續辦或停辦世大運呢？為什麼？

北市辦世大運 經濟效益約百億



中央社 - 2011年11月30日 上午11:12

〈中央社記者許雅筑台北30日電〉台北市順利爭取到2017年世界大學運動會主辦權，台北市政府表示高興，接下來6年將兢兢業業準備，新建6個場館及1座選手村，預計帶來新台幣50億元至100億元經濟效益。

台北市副市長陳雄文表示，這是台灣第5次申辦世大運(Universiade)，「有志者事竟成」，終於申辦成功，雖然高興，但市長郝龍斌交代，高興1天就好，接下來6年得「兢兢業業」準備。

陳雄文表示，世大運比賽期間約兩週，來台比賽選手約1萬2000人，再加上觀光客，依據高雄舉辦世界運動會及台北舉辦聽障奧林匹克運動會的經驗，預估將給台北帶來50億元至100億元的經濟效益。1001130

資料來源：

<https://tw.news.yahoo.com/%E5%8C%97%E5%B8%82%E8%BE%A6%E4%B8%96%E5%A4%A7%E9%81%8B-%E7%B6%93%E6%BF%9F%E6%95%88%E7%9B%8A%E7%B4%84%E7%99%BE%E5%84%84-031211227.html>

蘋論：趕快停辦世大運

2016年06月20日

傳送

f 讚 1,692

G+ 9

更多專欄文



台北市2017年將舉辦「世界大學運動會」（世大運）。根據過去各國主辦的奧運會、世大運、世界足球大賽等國際賽事的經驗，絕大多數的賽事都以慘賠坐收。郝龍斌市長時代爭取來的世大運，有好大喜功的虛榮心作祟，到柯文哲時代已經出現財務黑洞，大巨蛋還搞不定，時間緊迫，肯定凶終隙末。如果可以退出，應盡快宣布放棄主辦，可節省大筆經費、也可不必自找麻煩。柯P支持度每下愈況，可以靠節省開支、減少負債，爭回一些民意支持度。

著名的「運動經濟學家」辛巴里斯（Andrew Zimbalist）在新近出版的《奧運的詛咒》（八旗翻譯出版）書中點出，奧運、世足等大型運動賽會如何危害主辦城市的觀光、情緒、經濟與發展；而不實的宣傳、政商勾結、利益分贓，使體育聖殿光芒盡失。斯德哥爾摩、慕尼黑、漢堡等已紛紛公投放棄奧運舉辦權。不但官方承諾的經濟效益幾乎從未實現，而且商機被富人金主搜括，債務卻由中下階層承擔，也排擠了長期建設的預算。

鉅額投資滿足虛榮

辛巴里斯表示，國際格局的世界運動大賽主辦國政府所宣傳的效益，向來都依據經濟模型演算而來，缺乏實證檢驗，大多誇大不實。短期的鉅額投資造成物價和地價的飛漲、資源排擠效應、公共投資過度、可怕的浪費、貧富差距加大等負面效應，都被政府刻意忽略。例如，2004年雅典奧運時蓋的兩千多間選手宿舍，至今還有一半閒置。2008年北京奧運時，觀光客數量其實下降；名噪一時的天價「鳥巢」，賽後每年花費3億元台幣維護，使用次數寥寥可數，成為舉世最昂貴的蚊子館，貪污、賄賂、分贓，時有所聞。越來越多城市視奧運為畏途。1997年全球有12個城市主動申辦奧運，到2013年只剩5個。

奧運及大型賽事的墮落主要表現在兩方面：過度商業導向和過度政治導向。前者造成階級對立、貧富差距的擴大、浪費、舉債、貪污、混亂和資源排擠效應。後者則是民族主義的衝動、極權國家獨裁者為鞏固政治權力所給全民注射的嗎啡、轉移內部矛盾、以及滿足過度的虛榮感。

應以都市發展優先

2010年台北市花了135億元辦花博，宣稱經濟效益435億元，結果呢？高雄市辦完世運後留下50億元的主場館，每年活動時間不到1/3。世大運推估經濟效益380億元，我們敢打賭絕無可能達到。所以都市發展的規劃應先於大賽事。簡言之，柯市長要壯士斷腕，懸崖勒馬，盡快宣布停辦世大運。

資料來源：<http://www.appledaily.com.tw/appledaily/article/headline/20160620/37276315/>

- 二、管理理論中經常提到企業功能與管理功能，請問您認為對於一個以提供休閒活動/服務為主的企業而言，企業功能當中以何者最重要？管理功能當中以何者為最重要？為什麼？(20%)
- 三、實務工作中有時可以發現，某些企業的主管或經理人無法有效的指揮部屬完成任務，有時候還要拜託資深員工才能達成任務。您認為這是什麼原因造成的？從權力(power)來源理論來看，一個組織中各成員權力的來源有那些？(20%)
- 四、近年來我國產業環境的變化與動盪性愈來愈高，請以 PEST 說明目前影響我國的各種情況或因素為何？(20%)
- 五、您認為經營一家以銷售運動用品為主要的公司與另一家以提供休閒活動/服務為主要的公司，兩者之間最大的差異在哪裏？(20%)